

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА  
ОБЈЕДИЊЕНУ НАПЛАТУ КОМУНАЛНИХ,  
СТАМБЕНИХ И ДРУГИХ УСЛУГА И НАКНАДА

Бр. 00-7422/2

29. 11. 2018 20. год  
НИШ



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈКП „ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА“НИШ**  
**ЗА 2019. ГОДИНУ**

Ниш, новембар, 2018. године

## С А Д Р Ж А Ј

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....</b>	<b>3</b>
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ.....</b>	<b>8</b>
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ.....</b>	<b>23</b>
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....</b>	<b>26</b>
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....</b>	<b>49</b>
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....</b>	<b>50</b>
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....</b>	<b>63</b>
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....</b>	<b>65</b>
<b>9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА.....</b>	<b>71</b>
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>73</b>
<b>11. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ДИРЕКТОРА.....</b>	<b>76</b>

На основу члана 22. ст. 1 тачка 2) Закона о јавним предузећима ( Службени гласник Републике Србије, број 15/2016), и члана 29. Статута ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, бр.00-1462-1 од 27.02.2017.године, Надзорни одбор на својој 3. Седници одржаној дана 29.11.2018.године донео је

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

### **ЈКП “ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА” НИШ ЗА 2019. ГОДИНУ**

#### **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

##### **1.1. Статус, правна форма и делатност**

**Пословно име: : Јавно комунално предузеће за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш**

**Седиште: НИШ, НАДЕ ТОМИЋ 7**

**Делатност:6311 ОБРАДА ПОДАТАКА, ХОСТИНГ И СЛ.**

**66.19 - ОСТАЛЕ ПОМОЋНЕ ДЕЛАТНОСТИ У ПРУЖАЊУ ФИНАНСИЈСКИХ УСЛУГА, ОСИМ ОСИГУРАЊА И ПЕНЗИЈСКИХ ФОНДОВА**

**- ОБРАДА ФИНАНСИЈСКИХ ТРАНСАКЦИЈА, КЛИРИНГ И САЛДИРАЊЕ, УКЉУЧУЈУЋИ И ТРАНСАКЦИЈЕ ОБАВЉЕНЕ КРЕДИТНИМ КАРТИЦАМА**

**МАТИЧНИ БРОЈ: 20116803**

**ПИБ: 104244673**

**ЈББК: 81685**

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе : СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА**

**КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ, ЕНЕРГЕТИКУ И САОБРАЋАЈ**

## **1.2. Мисија и визија**

ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш на темељу постојећег знања капиталних и људских ресурса излази у сусрет потребама грађана да, у складу са њиховим убрзаним животним и радним ритмом добију обједињавање свих обавеза за плаћање, а које се односе на стамбено комуналне и друге сродне услуге на једном месечном рачуну.

Наша мисија је да сталним унапређењем базе података и осавремењивањем информационих система, град Ниш оствари највише стандарде организације комуналних делатности кроз успостављање савременог система пружања и задовољења услуга како грађанима тако и пословним партнерима и градским институцијама.

## **1.3. Организациона структура**

Послови предузећа ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш организовани су по следећим целинама: ниво предузећа, економски послови, правни и општи послови и послови системске подршке. Органи предузећа су Надзорни одбор и Директор. Скупштина Града Ниша изабрала је за Директора Јелену Стојановић, дипломираног правника из Ниша, на седници одржаној 18.10.2017.године о чему је донела решење број 06-940/2017-3-1-02, док је Надзорни одбор у сатаву председник Данијела Милићевић, дипломирани правник, члан Милош Бојовић, дипломирани правник и члан представник запослених Ивана Златановић, дипломирани економиста именован на седници одржаној 01.11.2017. године решењем број 06-1025/2017-9-11-02.

# НАДЗОРНИ ОДБОР

**Председник:**  
Данијела Милићевић

**Члан:**  
Милош Бојовић

**Члан:**  
Ивана Златановић



## 1.4 ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

Програм пословања ЈКП ”Обједињена наплата” Ниш за 2019. годину ослања се на добијеним подацима од стране: ЈКП ”Медиана” Ниш, ЈКП ”Градска топлана” Ниш, ЈП ”Нишстан” Ниш, ЈКП ”Наиссус” Ниш који се односе на план за 2018. и процену остварених прихода и расхода за 2018. годину као и планираних прихода и расхода за 2019. годину, те података ЈКП ”Обједињена наплата” Ниш који се односе на наплату ненаплаћених потраживања на име накнаде за коришћење градског грађевинског земљишта из ранијег периода, накнаде за заштиту и унапређење животне средине и података из закључених уговора који предвиђају остале изворе финансирања.

Основ за израду Програма пословања за 2019. годину су следећи прописи:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр.15/2016);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/2009, 73/2010 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013,108/2013, 142/2014, 68/2015 (др.закон), 103/2015 и 99/2016);
- Закон о буџету за 2018. годину („Службени гласник РС“ бр.113/2017);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) и Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања у процедури);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 – одлука УС);
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/2015 и 81/2016 (УС));
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса бр.110-10701/2018;  
Фискална стратегија за 2018.годину са пројекцијама за 2019. и 2020. Годину („Службени гласник РС“, бр. 92/2017);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зараде у јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр.27/2014);
- Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за период 2017-2027 година;
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за период 2017-2021 година;
- Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године;

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности у 2018. години

<b>БРОЈ ИЗДАТИХ РАЧУНА (ПРОЦЕНА)</b>				
Редни број	Пружаоци услуга	Планирани број корисника	Укупно планирано за 2018.годину	Издати рачуни за 2018.годину (процењено)
1	ЈКП "Медиана"	94 000	1 128 000	1 108 128
2	ЈКП "Градска топлана"	30 000	360 000	362 100
3	ЈП "Нишстан"	33 000	396 000	255 104
4	ЈКП "Наисус"	47 000	564 000	534 936
5	Накнада за заштиту и унапређење животне средине града Ниша	101 000	1 212 000	1 204 224

Основна делатност ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је обрада података а физички обим активности се огледа кроз штампу и дистрибуцију рачуна корисницима. Неједнак број рачуна према пружаоцима услуга је управо последица неспровођења Одлуке о формирању предузећа и не преузимању свих корисника.



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	9500	4500
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	500	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	500	
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	9000	4500
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	9000	4500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		

032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	2901097	2814130
<b>Класа 1</b>	<b>И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	250	230

10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	200	180
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	50	50
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	15000	14500
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15000	14500
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059	2843847	2750000
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	2000	1700
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	5000	12900
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	5000	12900
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	35000	34800
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	2910597	2818630
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	265000	265000

	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	11097	10995
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	5005	5005
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	5005	5005
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	5741	5879
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	351	111
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	351	111
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	4800	4033
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	4800	4033
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	4800	4033
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним	0435		

	лицама			
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	2894700	2803602
42	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
43 осим 430	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1800	1600
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1800	1600
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2890000	2799202
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	2900	2800
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2910597	2818630
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	265000	265000

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.18

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	190160	173150
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	190160	173150
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	190160	173150
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>		
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	190154	173109
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	5650	4055
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2250	1750
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	150360	138550
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	6900	6000

540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2000	1200
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	22994	21554
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	6	41
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	<b>1032</b>	300	100
66, осим 662, 663 и 664	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	150	100
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037	150	100
662	<b>ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	150	
663 и 664	<b>ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	100	20
56, осим 562, 563 и 564	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	50	10
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	50	10
562	<b>ИИ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	50	10
563 и 564	<b>ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	200	80
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	200	
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	30	10
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	376	111
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	25	
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	351	111
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>	351	111

	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		



## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018	Реализација (процена) 2018
		1	2
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	3187757	3044153
1. Продаја и примљени аванси	3002	187757	173150
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	3000000	2871003
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	3187380	3043160
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	3000000	2873000
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	152560	138550
3. Плаћене камате	3008	20	10
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	34800	31600
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	377	993
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	9000	1916
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	9000	1916
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		

<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	9000	1916
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	14600	1700
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	14600	1700
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	5000	
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	5000	
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	9600	1700
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	3202357	3045853
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	3201380	3045076
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	977	777
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	34023	34023
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	35000	34800

## **2.2 Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Процена резултата пословања за 2018. годину може се утврдити на бази параметара којима се процењују приходи и расходи до краја 2018.године.

На основу сагледаних параметара остварених резултата и њихове процене до краја 2018. године ЈКП „Обједињена наплата“ очекује следеће резултате:

- у 2018. години, предузеће ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш процењује да ће остварити добит у износу од 111.467 динара.

У 2017. и 2018.години предузеће је својим ангажовањем посебно на наплати утуженог промета стабилизовало приходе. Повећање обима комерцијалних послова пре свега са скупштинама станара битно је утицало на структуру прихода и оријентацију предузећа другим изворима прихода.

ЈКП „Обједињена наплата“ своје пословне процесе чини што флексибилнијим. Тако долазимо до скупа најважнијих организационих циљева, а то је процес постизања „агилности“. Циљ је брзо одговорити неочекиваним захтевима, што успоставља потребу „агилне“ организационе структуре као један од основних циљева пословања.

Коначни циљ ЈКП „Обједињена наплата“ је схватање јединствених захтева сваког корисника услуга и обезбеђење њиховог задовољења.

ЈКП „Обједињена наплата“ својом Политиком квалитета обезбеђује испуњење исказаних и реалних захтева корисника и захтева важећих закона и прописа, као и побољшање ефикасности Система менаџмента квалитетом.

Посебна пажња посвећена је ажурирању базе података као и на обезбеђењу и заштиту исте, на чему наше стручне службе, поред тога што смо се обезбедили од спољних утицаја на базу података, дневно прате и раде на иновирању и обезбеђењу података.

## **2.3 Анализа остварених индикатора пословања**

Пословну 2018.годину ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш планира да заврши са позитивним резултатом. Након смањења прихода у 2016.години из разлога смањења поједих процената провизије а у исто време не преузимање свих корисника, у 2017.години су приходи повећани а самим тим и очекивана добит. Стабилизација прихода остварена је и у 2018.години што је резултат рационалног и домаћинског пословања.

Анализа индикатора показује да је предузеће пословало стабилно, уравнотежени су приходи и расходи и из године у годину се остварује добит. Предузеће је ликвидно, не постоји задуженост и послује економично.

Број запослених у 2019.години је на нивоу 2018.године и у складу је са важећим законским прописима.

## 2.4 Спроведене активности у области корпоративног управљања

Проблеми са смањењем прихода у 2016.години превазиђени су у 2017.години и то пре свега већом наплатом. У 2018.години предузеће је одржало стабилне приходе уз рационално трошење па је остварен и континуитет у позитивном пословању. На бољу наплату утицала је акција која је спроведена у периоду јануар - март (процењени приходи за последњи квартал укључују и повећану наплату из децембра на основу искуства из претходних година где је у том периоду наплата већа у просеку за 20%), али и велико ангажовање запослених у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш пре свега на уређењу базе података чија је тачност у процесу утужења и наплате од пресудног значаја.

За стабилизацију предузећа, након напред наведених неповољних утицаја на пословање, заслужно је пре свега заједничко ангажовање свих носиоца корпоративног управљања пре свега Надзорног одбора и Директора предузећа али и руководиоца и извршиоца оперативних послова. Чланови Надзорног одбора и Директор предузећа су уз пуно поштовање законских прописа одговорно и непристрасно радили на превазилажењу проблема и изналажењу начина да се повећају приходи али и да се однос према корисницима услуга у циљу изналажења начина за што безболније измирење заосталих обавеза доведе на виши ниво. Кроз редовне извештаје и контакт са корисницима услуга како кроз медије тако и свакодневног пријема грађана обезбеђена је потпуна транспарентност у раду органа управљања и руковођења.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	186.475	184.700	190.160	193.720
Реализација	155.703	170.266	173.150	-
Реализација/План (%)	83%	92%	91%	-

у 000 дин

Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	186.514	184.441	190.154	193.697
Реализација	156.637	170.254	173.109	-
Реализација/План (%)	84%	92%	91%	-

у 000 дин

Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	187.076	184.700	190.660	194.220
Реализација	156.869	171.138	173.250	-
Реализација/План (%)	84%	93%	91%	-

у 000 дин

Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	186.612	184.441	190.309	193.852
Реализација	156.649	170.336	173.139	-
Реализација/План (%)	84%	92%	91%	-

у 000 дин

Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	463	259	6	23
Реализација	220	12	41	-
Реализација/План (%)	48%	5%	683%	-

у 000 дин

Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	463	161	351	368
Реализација	220	802	111	-
Реализација/План (%)	48%	498%	32%	-

Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	142	139	139	139
Реализација	138	139	139	-
Реализација - план	97%	100%	100%	-

у динарима

Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	47.374	48.091	48.724	51.372
Реализација	43.304	44.987	45.685	-
Реализација/План (%)	91%	94%	94%	-

Радио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА	1.439	2.027	1.321	2.418
Ликвидност	1.004	1.005	1.003	1.0009
Дуг / капитал	250.81	235.19	255.35	257.63
Профитна бруто маргина	0.001	0.005	0.0006	0.002
Економичност	0.994	1.000	1.000	1.000
Продуктивност	0.802	0.788	0.799	0.8124

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

#### 3.1. Циљеви

Обзиром да је делатност ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш јединственог карактера на подручју града Ниша и околине, коначни циљеви развојних стратегија су стварање најразвијенијег и најсавременијег система обједињене наплате стамбених, комуналних и других услуга у региону.

ЈКП „Обједињена наплата“ настоји да своје пословне процесе учини што флексибилнијим. Тако долазимо до скупа најважнијих организационих циљева, а то је процес постизања „агилности“. Циљ је брзо одговорити неочекиваним захтевима, што успоставља потребу „агилне“ организационе структуре као један од основних циљева пословања. Коначни циљ ЈКП „Обједињена наплата“ је схватање јединствених захтева сваког корисника услуга и обезбеђење њиховог задовољења.

ЈКП „Обједињена наплата“ својом Политиком квалитета обезбедиће испуњење исказаних и реалних захтева корисника и захтева важећих закона и прописа, као и побољшање ефективности Система менаџмента квалитетом.

Политика квалитета представља основ за успостављање циљева квалитета и усмерава ЈКП "Обједињена наплата" у напорима за сталним побољшањем ефективности рада. Пословодство Предузећа и руководиоци појединих пословних функција саопштавају и тумаче Политику квалитета запосленима у оквиру стручног оспособљавања.

Политиком „све на једном рачуну“ предузеће настоји да освоји наклоност корисника комуналних и других услуга и накнада и тако постане комплетан сервис грађана. Како су корисници услуга наплате предузећа готово сва физичка и правна лица у граду Нишу и околини, допунски циљеви пословања биће и повећање свесности о потреби редовног измирења комуналних услуга, и проширење мреже пословних партнера на постојећем тржишту, а повећање обима обухватности пословних функција и процената наплате свих услуга представљаће основ и стандард за мерење остварења истих, као и основних циљева. На тај начин, специфична и јединствена делатност ЈКП „Обједињена наплата“ постаће незаобилазан фактор сваког озбиљнијег пословног подухвата.

Делатност ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је таква да за коначни циљ има стварање развијеног и савременог система обједињене наплате стамбених, комуналних и других услуга у региону.

#### 3.2 Ризици

Одговарајуће управљање ризицима од изузетне је важности за свако предузеће. Правовремено сагледавање могућих ризика пословања у великој мери помаже менаџменту да предупреди потенцијалне губитке и омогући свођење ризика на најмању могућу меру.

Одлуком о оснивању ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш предвиђено је да предузеће преузме целокупну наплату свих корисника комуналних услуга. Међутим та одлука никада до краја није спроведена па се наплаћују комуналне услуге за физичка лица ЈКП „Градска топлана“, ЈКП „Медиана“ и ЈП „Нишстан“ а од ЈКП „Наиссус“ преузета су само физичка лица у стамбеним зградама док индивидуална домаћинства наплаћује сама организација ЈКП „Наиссус“. Стамбено комуналне услуге за физичка лица у својству предузетника и агенција наплаћује ЈКП „Обједињена наплата“, док исте услуге за правна лица опет наплаћују сама предузећа – пословни партнери.

Све ово директно утиче на финансијску ситуацију Обједињене наплате. Предлог ЈКП „Обједињена наплата“ је да се изврши преузимање свих корисника и на тај начин уреди до краја систем обједињене наплате комуналних услуга на територији града Ниша. На овај начин смањили би трошкове и нашим суграђанима и комуналним предузећима за које

вршимо услуге наплате у делу штампе, дистрибуције рачуна као и велике трошкове утужења нередовних платиша, посебно имајући у виду да ЈКП „Обједињена наплата“ не би имала додатне трошкове нити потребе за већим ангажовањем радне снаге.

Као највећи ризик у пословању ЈКП „Обједињена наплата“ препознајемо неажурну базу података. Целокупно наше пословање зависи управо од базе података, па је дневно ажурирање и тачност услов, како за правилну дистрибуцију рачуна корисницима, тако и за утужење нередовних платиша. Процент добијених случаја на суду увелико зависи од тачности података које достављамо приликом утужења.

**Ажурирање базе података** је од пресудног значаја посебно када је у питању утужени промет. Већ смо више пута наглашавали потребу јединствене базе података у граду и предности не само за наше предузеће већ за све службе у граду.

На тачност базе утичу подаци које добијамо од стране матичних кућа за чији рачун вршимо наплату. На овај начин податке добијамо парцијално, са више страна и недовољно ажурно. Како је ово материја која је дневно променљива, тако је и ажурност података неопходно обезбедити на овом нивоу. Једна од могућности превазилажења проблема, можда и најефикаснија у овом случају, јесте **јединствена база података на нивоу града на начин како је успостављена е-управа на нивоу републике**. Наиме, овај проблем имају све сличне институције у граду, па тако имамо случај да ЈКП „Обједињена наплата“ штампа већи број рачуна од локалне Пореске управе. Формирањем централне градске базе података, на којој би се дневно радило, повећали би се и буџетски приходи.

Следећи корак би требало да буде повезивање већ постојеће базе података са ГИС системом града. У другој фази би иста јединствена база података могла и требала бити упарена са одговарајућим базама података државних установа – Катастар, МУП, АПР, Пореска управа и слично.

Поред ажурне базе података потребно је обезбедити и њену заштиту, на чему наше стручне службе, поред тога што смо се обезбедили од спољних утицаја на базу података, дневно прате и раде на иновирању и обезбеђењу података.

Наравно, могућност крађе готовине је у свим оваквим и сличним установама још један потенцијални ризик. Наше просторије су покривене камерама, имамо службу обезбеђења, а за предају пазара пословним банкама ангажовали смо стручну службу обезбеђења и осигурали пазаре.

### **3.3 Физички обим активности у 2019. години**

Политиком „све на једном рачуну“ предузеће настоји да освоји наклоност корисника и тако постане потпуни сервис грађана. Предузеће се бави евиденцијом корисника и праћењем промена матичних података корисника, израдом (формирање и штампа рачуна), дистрибуцијом рачуна на адресе корисника, наплатом рачуна у име и за рачун јавно комуналних предузећа и то редовног, утуженог и уговореног промета, утужењем нередовних корисника, израдом свих извештаја за предузећа у чије име врши наплату и слично. Од свог оснивања јануара 2009. године па до данас видно је повећан обим пословања који и данас расте. Децембра 2008. године штампано је 82.369 рачуна а у октобру 2018. године 103.359 рачуна.

ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је предузеће које обједињује послове које обављају јавна и јавно комунална предузећа које је основао Град ради пружања комуналних услуга грађанима, а ради омогућавања грађанима лакше измиривање оваквих обавеза.

Број издатих рачуна планираних за следећу пословну годину приказан је у следећој табели и планиран је на основу издатих рачуна у 2018. години и информација добијених од стране јавно комуналних предузећа за чији рачун вршимо штампу, дистрибуцију и наплату.



<b>БРОЈ ИЗДАТИХ РАЧУНА (ПЛАН)</b>			
Редни број	Пружаоци услуга	Планирани број корисника	Укупно планирано за 2019.годину
1	ЈКП "Медиана"	94 000	1 128 000
2	ЈКП "Градска топлана"	30 300	363 600
3	ЈП "Нишстан"	29 000	348 000
4	ЈКП "Наисус"	47 000	564 000
5	Накнада за заштиту и унапређење животне средине града Ниша	101 500	1 218 000

Користећи расположиве ресурсе слични послови се обављају и за остале пружаоце услуга у обиму како се прецизира закљученим уговорима.

Ресурси као реални потенцијал изражени су висином фондова, вредношћу некретнина, објеката, опреме, залиха, бројем висококвалификованих стручно и радно оспособљених радника и савременом информационом технологијом, а све ради побољшања квалитета свих услуга.

Међутим, предузеће не располаже некретнинама, објектима и залихама али оно што је веома важно за делатност којом се бавимо располажемо висококвалификованим и стручно оспособљеним радницима.

Књиговодствени приказ ресурса:

<b>а) Капитал предузећа на дан 31.12.2018. - процењена вредност</b>	5.005.000
<b>б) Процењена имовина на дан 31.12.2018.</b>	4.500.000
<b>Земљиште</b>	
<b>Грађевински објекти</b>	
<b>Опрема</b>	4.500.000
<b>Улагања у непокретности и опрему</b>	

### **3.4 Активности у циљу унапређења корпоративног управљања**

Кључна улога за успешно спровођење плана за 2019.годину свакако припада органима корпоративног управљања и руковођења као и раду на унапређењу како пословања предузећа тако и односа према корисницима услуга у циљу доброг корпоративног односа према заједници. Надзорни одбор и Директор предузећа заступаће и у будуће политику непристрасности, транспарентности и одговорности у раду са циљем да овакав приступ утиче на бољи учинак и ефикасност и бољу репутацију предузећа. Поред свакодневног рада на повећању наплате посебан акценат биће стављен на формирање централне базе података која би била од вишеструке користи свим институцијама у граду као и преузимању свих корисника за наплату комуналних услуга како би политика „све на једном рачуну“ била спроведена до краја и на овај начин корисницима комуналних услуга били смањени трошкови и поједностављено измирење обавеза.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијски план као део јединственог програма пословања обухвата планиране приходе и расходе по изворима финансирања и врстама трошкова и расхода.

Пројекција планираног укупног прихода за 2019. годину базира се на наплати стамбено-комуналних услуга која пружају јавна и јавно-комунална предузећа за стамбени и пословни простор, а примењујући степен наплате од 95%. Пројекција прихода садржи и планирану наплату утуженог промета као и дела уговореног потраживања за износе који доспевају у 2019. години.

Очекивани остали приходи оствариће се од наплате за рачун других предузећа по уговору, пре свега агенција за чишћење и одржавање зграда, осигуравајућих кућа, наплате заједничких трошкова скупштина станара (у овом тренутку имамо уговор са 742 скупштине станара наспрам 244 колико је било пре годину дана), као и наплатом по основу уговора склопљених по Закључку Градског Већа у сарадњи са Центром за социјални рад.

### Образложење прихода

Табела Сопствени извори финансирања приказује план и процену остварења у 2018. години и планиране износе прихода за 2019. годину.

**Процена остварења прихода за 2018. годину** рађена је на основу извештаја о остварењу прихода закључно са октобром 2018. године и процене остварења за новембар и децембар 2018. године. Процена је рађена на основу праћења наплате од оснивања предузећа 2009. године. Анализе показују да је наплата у последњем кварталу већа у просеку за 15% а ако посматрамо последње 3 године наплата у децембру у односу на претходне месеце креће се +20%. На веће приходе до краја 2018. године као и у 2019. годину битан утицај имаће и уплата заосталих обавеза Града по основу решења Центра за социјални рад која се реално очекује на основу уговора о репрограму која предузећа имају са Градом.

**План прихода за 2019. годину** рађен је на основу броја корисника којима ЈКП "Обједињена наплата", фактурише и наплаћује рачуне, података који су нам достављени од стране предузећа у чије име и за чији рачун вршимо наплату, као и повећаним процентом наплате који је резултат континуираног ангажовања на наплати потраживања.

У остале приходе сврстани су приходи од наплате рачуна у име и за рачун предузећа са којима имамо склопљене уговоре. Овим приходима су додати планирани приходи који ће се остварити спровођењем проширења обима посла на начин како је напред наведен.

У 2018. години видно су повећани приходи од комерцијалних уговора са радњама за чишћење и одржавање зграда као и професионалним управницима који су у ЈКП „Обједињена наплата“ препознали поузданог и економски исплативог партнера. Ово је још једна потврда оправданости постојања оваквог вида организације наплате.

Одлуком о оснивању ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш предвиђено је да предузеће преузме целокупну наплату свих корисника комуналних услуга. Међутим та одлука никада до краја није спроведена па се наплаћују комуналне услуге за физичка лица ЈКП „Градска топлана“, ЈКП „Медиана“ и ЈП „Нишстан“ а од ЈКП „Наиссус“ преузета су само физичка лица у стамбеним зградама док индивидуална домаћинства наплаћује сама организација ЈКП „Наиссус“.

Стамбено комуналне услуге за физичка лица у својству предузетника и агенција наплаћује ЈКП „Обједињена наплата“, док исте услуге за правна лица опет наплаћују сама предузећа – пословни партнери.

ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш на основу одлука Скупштине Града Ниша наплаћује провизију за вршење својих услуга предузећима у чије име и за чији рачун врши наплату. Провизија је различита и износи за ЈКП Градска Топлана 3.5%, ЈКП Наиссус 7.33%, ЈКП Медиана 7.33%, ЈП Нишстан 6% (закуп градских станова 2%), Еко накнада 6.5% и за све средње, мале удружиоце и скупштине станара 8% плус ПДВ.

Смањење провизије без преузимања свих корисника и неспровођење до краја Одлуке о оснивању предузећа, директно утиче на финансијску ситуацију Обједињене наплате. Предлог ЈКП „Обједињена наплата“ је да се изврши преузимање свих корисника и на тај начин уреди до краја систем обједињене наплате комуналних услуга на територији града Ниша. На овај начин смањили би трошкове и нашим суграђанима и комуналним предузећима за које вршимо услуге наплате у делу штампе, дистрибуције рачуна као и велике трошкове утужења нередовних платиша, посебно имајући у виду да ЈКП „Обједињена наплата“ не би имала додатне трошкове нити потребе за већим ангажовањем радне снаге.

У 2018. години одржани су састанци са представницима коминалних предузећа на којима смо заједно преиспитали могућност потпуног преузимања корисника од стране ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш уз корекцију провизија. Према изнетим подацима и анализама које су извршене реално је очекивати да ће до реализације доћи у пословној 2019. години.

## СОПСТВЕНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

Редни бр.	Назив	План 2018.	Процена 2018	План 2019	Индекс 4/3	Индекс 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОД</b>					
1.1	ЈП "Нишстан"	14.350.000	12.200.000	14.350.000	85%	100%
1.2	ЈКП "Градска топлана"	62.650.000	58.400.000	62.650.000	93%	100%
1.3	Накнада за градско грађевинско земљиште	3.500.000	1.900.000	3.000.000	54%	86%
1.4	ЈКП "Медиана"	49.900.000	47.000.000	49.900.000	94%	100%
1.5	ЈКП "Наиссус"	29.800.000	25.500.000	29.800.000	85%	100%
1.6	Накнада за заштиту животне средине	5.400.000	4.900.000	7.520.000	91%	139%
1.7	Остали пословни приходи	24.560.000	23.250.000	26.500.000	95%	106%
	<b>УКУПНО</b>	<b>190.160.000</b>	<b>173.150.000</b>	<b>193.720.000</b>	<b>91%</b>	<b>102%</b>
2	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>					
2.1	Финансијски приходи од камата	300.000	100.000	400.000	33%	133%
2.2	Остали финансијски приходи					
	<b>УКУПНО</b>	<b>300.000</b>	<b>100.000</b>	<b>400.000</b>	<b>33%</b>	<b>300%</b>
3	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>					
3.1	Остали приходи	200.000		100.000	0%	50%
	<b>УКУПНО</b>	<b>200.000</b>		<b>100.000</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>
<b>СВЕГА</b>		<b>190.660.000</b>	<b>173.250.000</b>	<b>194.220.000</b>	<b>91%</b>	<b>102%</b>

**Напомена:** Извори финансирања приказани су без ПДВ-а, накнада за градско грађевинско земљиште се од 01.01.2014.године на основу Закона о планирању и изградњи, не фактурише корисницима, а планирани приходи се односе на наплату ненаплаћеног потраживања из ранијег периода.

Преглед планираних расхода по наменама за 2019. Годину

Р.бр.	К-то	ОПИС	План 2018	Процена остварења 2018	План 2019	Индекс 4/3	Индекс 5/3
1	1	2	3	4	5	6	7
1	5121	Трошкови канцелар. материјала	1.000.000	650.000	1.000.000	65%	100%
2	5121	Трошкови алата	20.000	5.000	20.000	25%	100%
3	5121	Трошкови електро материјала	50.000	30.000	50.000	60%	100%
4	5121	Тр. штампаног материјала	3.500.000	2.700.000	3.500.000	77%	100%
5	5121	Трошкови резервних делова	350.000	60.000	350.000	17%	100%
6	5121	Трошкови ситног инвентара	100.000	50.000	80.000	50%	80%
7	5121	Трошкови заштитне опреме	200.000	200.000	200.000	100%	100%
8	5120	Тр. режијског материјала	350.000	350.000	390.000	100%	111%
9	5121	Трошкови пословног инвентара	80.000	10.000	50.000	13%	63%
10		<b>СВЕГА ТРОШК. МАТ.И ХТЗ ОПРЕМЕ (од 1 до 9)</b>	<b>5.650.000</b>	<b>4.055.000</b>	<b>5.640.000</b>	72%	100%
11	5130	Трошкови погонског горива	250.000	150.000	250.000	60%	100%
12	5131	Трошкови ел. енергије и топлотне енергије	2.000.000	1.600.000	2.000.000	80%	100%
13		<b>УКУПНО ТРОШК. ЕЛ. ЕН. И ГОРИВА (од 11 до 12)</b>	<b>2.250.000</b>	<b>1.750.000</b>	<b>2.250.000</b>	78%	100%
14	5200	Трошкови нето зарада	81.271.467	76.202.642	85.688.800	94%	105%
15	5200	Трошкови пореза на зараде	9.193.299	8.104.426	9.692.864	88%	105%
16	5200	Трошкови доприноса (ПИО)	15.811.569	14.735.317	16.670.953	93%	105%
17	5200	Допринос за здравст. осигурање	5.816.399	5.420.491	6.132.529	93%	105%
18	5200	Тр. допр. за незапосленост	847.048	789.392	893.087	93%	105%
19		<b>БРУТО ЗАРАДА I (од 14 до 18)</b>	<b>112.939.782</b>	<b>105.252.268</b>	<b>119.078.233</b>	93%	105%

20	5210	Допринос ПИО на терет послодавца	13.552.774	12.630.272	14.289.384	93%	105%
21	5211	Допринос за здравст. осигурање	5.816.399	5.420.492	6.132.529	93%	105%
22	5212	Допринос за незапосленост	847.048	789.392	893.087	93%	105%
23		<b>ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОД. (од 20 до 22)</b>	<b>20.216.221</b>	<b>18.840.156</b>	<b>21.315.000</b>	93%	105%
24	5220	Трошкови уговора о делу	140.400		140.400	0%	100%
25	5240	Трошкови привремених и повремених послова	100.000		100.000	0%	100%
26	5251	Стручно усавршавање радника	390.000	150.000	390.000	38%	100%
27	5260	Накнада члановима Надзорног одбора	1.171.920	950.000	1.012.680	81%	86%
28		<b>УКУПНО (од 24 до 27)</b>	<b>1.802.320</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.643.080</b>	61%	91%
29	5290	Трошкови отпремнине	750.000	84.585	500.000	11%	67%
30	5291	Трошкови помоћи и стипендија	6.960.000	6.633.000	6.960.000	95%	100%
31	5292	Трошкови јубиларних награда	1.500.000	1.500.000	1.900.000	100%	127%
32	5293	Допринос за сп.рад.и и рекреативни одмор	901.615	590.000	950.000	65%	105%
33	5295	Тр. превоза на службеном путу	150.000	50.000	150.000	33%	100%
34	5296	Трошкови превоза са и на раду	4.500.000	4.000.000	4.659.240	89%	103%
35	5297	Тр. дневница за службени пут	50.000	10.000	50.000	20%	100%
36	5292	Тр.за новогод.пакетиће	390.000	340.000	390.000	87%	100%
37	5299	Остали трошкови накнада	200.000	150.000	200.000	75%	100%
38		<b>СВЕГА ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ (од 29 до 37)</b>	<b>15.401.615</b>	<b>13.357.585</b>	<b>15.759.240</b>	87%	102%
39	5310	Трошкови ПТТ и ост.ком.везе	2.500.000	1.800.000	2.500.000	72%	100%
40	5320	Трошкови услуга одржавања	2.000.000	2.000.000	2.500.000	100%	125%
	5320	Тр. одржавања осн.средстава	2.000.000		2.000.000	0%	100%
	5320	Тр.адаптације посл.простора			500.000		
41	5330	Трошкови закупнина	1.300.000	1.300.000	1.400.000	100%	108%

42	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	200.000	200.000	200.000	100%	100%
43	5390	Трошкови осталих услуга	900.000	700.000	900.000	78%	100%
44	5400	Трошк.амортизације	2.000.000	1.200.000	2.000.000	60%	100%
45	5500	Трошк.непроизводних услуга	850.000	800.000	850.000	94%	100%
46	5501	Трошкови спонз.и донаторства	200.000	200.000	200.000	100%	100%
47	5502	Остали трошкови	650.000	300.000	650.000	46%	100%
48		<b>СВЕГА ТРОШК. (од 39 до 47)</b>	<b>10.600.000</b>	<b>8.500.000</b>	<b>11.200.000</b>	<b>80%</b>	<b>106%</b>
49	5510	Трошкови репрезентације	156.000	156.000	156.000	100%	100%
50	5520	Трошкови премије осигурања	350.000	350.000	400.000	100%	114%
51	5530	Трошкови платног промета	4.000.000	3,500.000	4.000.000	87%	100%
52	5541	Тр. чланарине привредне комора	155.700	155.700	155.700	100%	100%
53	5553	Трошкови пореза	200.000	50.000	200.000	25%	100%
54	5591	Нематеријални трошкови	5.000.000	6.000.000	6.000.000	120%	120%
55	5590	Умањење нето прихода запослених	11.432.461	10.041.824	5.899.536	88%	52%
56	5623	Расходи камата	50.000	10.000	50.000	20%	100%
57	5699	Остали финансијски расходи	50.000	10.000	50.000	20%	100%
58	5700	Смањење бредн. осн. средстава	10.000		10.000	0%	100%
59	5740	Мањкови	10.000	10.000	10.000	100%	100%
60	5792	Остали расходи	10.000		10.000	0%	100%
61	5910	Расходи из ранијих година	25.000		25.000	0%	100%
62		<b>СВЕГА ТРОШК (од 50 до 61)</b>	<b>21.449.161</b>	<b>20.283.524</b>	<b>16.966.236</b>	<b>95%</b>	<b>79%</b>
		<b>СВЕГА</b>	<b>190.309.099</b>	<b>173.138.533</b>	<b>193.851.789</b>	<b>91%</b>	<b>102%</b>

Напомена:Приликом планирања зарада у Програму пословања за 2019. годину у Прилогу 5 , маса зарада исказана је у Бруто 1 износу после примене Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава,док је у Програму пословања за 2018. годину у Прилогу 5 , маса зарада исказана у Бруто 1 износу пре примене Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

## **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ РАСХОДА (ПРОЦЕНЕ) ЗА 2018.ГОДИНУ**

Процењени расходи у 2018.години су у границама планираних са изузетком позиције под редним бројем 55, конто 5591 – Нематеријални трошкови где је дошло до прекорачења због већих судских трошкова изазваних већим бројем утужења од предвиђених у моменту израде Програма пословања за 2018.годину.

Процењени трошкови зарада су рађени на бази стварно исплаћених зарада закључно са октобром и укалкулисаним износом који је усклађен са бројем ангажованих радника за новембар и децембар. Како није ангажован максималан број радника колико је предвиђено планом, очекивано је да износ који је планиран за трошкове зарада за последња два месеца буде мањи од планираног.

Позиција 5291 – Трошкови помоћи и стипендија планирана је са исплатом солидарне помоћи ради ублажавања материјалног стања у комуналним делатностима у пуном износу од 41.800 динара нето по запосленом. Планирани износ на овој позицији се састоји од трошкова стипендија и помоћи радницима, у складу са Правилником о додели солидарне помоћи, а одлуку о давању помоћи и стипендија доноси директор на предлог комисије, ценећи оправданост захтева, целисходност сваког појединачног расхода и утицај на пословање предузећа. Износ на овој позицији је усклађивање са Анексом 2 ПКУ. У складу са потписаним Анексом 2 ПКУ извршено је усклађивање општег акта као и Правилника о давању солидарне помоћи, а као последица тог усклађивања је и измена Програма пословања за 2018.годину у делу Трошкова помоћи и стипендија који су увећани за износ од 41.800 динара нето по запосленом.

Анализом прихода на крају трећег квартала ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш на позицији остали приходи (приходи од комерцијалних уговора) може да очекује евентуално повећање и у том случају би смо та средства на основу критеријума које предвиђа Правилник о додели солидарне помоћи били у могућности да искористимо у ове сврхе.

Исплата солидарне помоћи без повећања прихода у планираном износу неће бити реализована. Исплата солидарне помоћи ће бити реализована једино у случају да не ремети пословање предузећа и не утиче на позитиван резултат.

У 2018.години предузеће је пословало са високим степеном рационализације трошкова, уз свакодневно праћење прихода, као и процене оправданости сваке појединачне набавке и давања приоритета набавкама које су неопходне за обављање делатности.

## **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ РАСХОДА ЗА 2019.ГОДИНУ**

ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш поседује један службени аутомобил. Коришћење аутомобила је организовано тако да подмирује потребе свих служби у предузећу и свих запослених, укључујући и директора предузећа. Коришћење је изузетно рационално, што показује и потрошња горива која за 2018.годину износи 150.000 динара укључујући и гориво за агрегат. Планирана средства за 2019.годину су 250.000 динара од чега 150.000 за службени аутомобил а остатак средстава за струјни агрегат.

Трошкови штампаног и канцеларијског материјала су за 2019.годину планирани у већем износу од реализованог у 2018.години из разлога очекиваног повећања цене папира на тржишту.

Трошкови заштитне опреме су предвиђени у истом износу у 2019.години како би смо у складу са правилником набавили преосталу опрему за службу обезбеђења и инкасанте који на терену раде доставу рачуна.

Трошкови уговора о делу, привремених и повремених послова, стручно усавршавање радника, репрезентације, рекламу и пропаганду, спонзорства, донаторства и донације, службена путовања, планирани су у складу са Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019.годину, односно трогодишњег програма пословања за период



2019-2021.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса од 08.11.2018.године.

Критеријуми за коришћење репрезентације која у плану ЈКП „Обједињена наплата“ износи свега 156.000 динара на годишњем нивоу садржани су у Правилнику о коришћењу средстава репрезентације у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш од 03.09.2015.године, бр. 00-7626.

Планирана средства за пропаганду намењена су информисању грађана и Директор са својим сарадницима одлучује о критеријумима за ангажовање медија у складу са потребама да се корисницима услуга пружи информација о повољностима за плаћање, акцијама, али и омогући контакт са грађанима кроз медије који се показао изузетно ефикасним у делу наплате.

Одлуку о давању помоћи и стипендија доноси директор на предлог комисије, ценећи оправданост захтева, целисходност сваког појединачног расхода и утицај на пословање предузећа. Износ је планиран у истом износу као и 2018.године из разлога усклађивања са Анексом 2 ПКУ.

Критеријум за исплату солидарне помоћи у складу је са Анексом 1 Колективног Уговора код послодавца број 00-6471 од 07.11.2017.год.

Износ помоћи утврђује се за сваког запосленог на годишњем нивоу у висини од 41,800.00 динара нето.

Исплата солидарне помоћи ће бити реализована једино у случају да не ремети пословање предузећа и не утиче на позитивни резултат. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш од оснивања па до данас заступа политику незадуживања код пословних банака и то опредељење ће бити спроведено и у наредној пословној години.

Трошкови отпремнина и јубиларних награда предвиђени су на основу података кадровске службе. Потребно је нагласити да су средства за отпремнине предвиђена за два радника који у 2019.години испуњавају оба услова за одлазак у пензију и за једну запослену која потенцијално може да поднесе захтев за одлазак у пензију због испуњења једног услова у 2019.години, као и Закона о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору. Исплата се врши на основу стечених услова за исплату исте.

Трошкови платног промета за 2019. годину планирани су у складу са реализацијом у 2018-ој години.

Маса за зараде за старозапослене рађена је са пуним фондом радних сати. Средства за превоз планирана су на основу тржишних цена и планираног броја радника.

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) који је ступио на снагу од 01.11.2015.године, регулише начин обрачуна зарада. Наиме, затечена цена рада у октобру остаје иста до краја важења Закона. Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године, члан 1. одређује умањење основице за обрачун и исплату плата код корисника јавних средстава за 5% почев од јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања Закон је у процедури) . Овај износ, који је разлика између обрачунате зараде пре умањења и обрачунате зараде након умањења цене рада, предузећа су дужна да уплате на рачун јавних прихода Републике Србије. Износ је посебно приказан у табели трошкова на конту 5590. Износ 5.899.536 динара је издвојени бруто 2 (износ који се уплаћује након исплата зараде у складу са исплаћеним износом) који је приказан и у прилогу 9а.

Посебно наглашавамо да без обзира на планирани износ зараде ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, као што се из приложене табеле прегледа трошкова и види, није искористила целокупну планирану масу за зараде и реализација је остварена са 7.687.514 динара мање у односу на планирана средства која су дозвољена по важећим законима. Разлог овоме је управо домаћинско понашање без задуживања код банака и рационализација свих трошкова па и зараде у складу са реализацијом прихода. Са оваквом пословном политиком наставићемо и у наредном периоду.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12. 2019

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП				
			План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	4900	6550	11000	13400
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	400	800	1500	1900
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	400	800	1500	1900
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	4500	5750	9500	11500
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	4500	5750	9500	11500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				

055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	2863330	2862960	2903311	2911220
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	400	400	400	400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	300	300	300	300
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	100	100	100	100
	<b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	20000	20000	20000	20000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	20000	20000	20000	20000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
<b>21</b>	<b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059	2800000	2800000	2842321	2849000
<b>22</b>	<b>ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	2000	2000	2000	2000
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	10930	8560	6590	4820
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	10930	8560	6590	4820

233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	30000	32000	32000	35000
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	2868230	2869510	2914311	2924620
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	250000	250000	250000	250000
	<b>ПАСИВА</b>					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	11335	12205	14811	11308
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	5005	5005	5005	5005
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	5005	5005	5005	5005
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	5935	5935	5935	5935
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	395	1265	3871	368
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				

341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	395	1265	3871	368
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	4800	4800	4800	4800
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	4800	4800	4800	4800
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	4800	4800	4800	4800
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
<b>498</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	2852095	2852505	2894700	2908512
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				

423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450				
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1800	1800	1800	2000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1800	1800	1800	2000
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2847395	2847805	2890000	2903612
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	2900	2900	2900	2900
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461				
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2868230	2869510	2914311	2924620
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	250000	250000	250000	250000

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	48100	95200	145400	193720
60	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	48100	95200	145400	193720
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				



614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	48100	95200	145400	193720
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>				
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017				
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	47825	94125	141839	193697
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1200	2400	4000	5640
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1000	1500	1750	2250
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	38425	75825	113589	157795
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2000	4000	6000	7500
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	500	1000	1500	2000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4700	9400	15000	18512
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	275	1075	3561	23
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	100	200	300	400
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	100	200	300	400
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	20	40	60	100
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	10	20	30	50
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	10	20	30	50
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	10	20	30	50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	80	160	240	300
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	50	50	100	100
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	10	20	30	30
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	395	1265	3871	393
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				25

	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	395	1265	3871	368
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	395	1265	3871	368
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2019 године

у 000  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	958260	1896120	2644780	3082240
1. Продаја и примљени аванси	3002	70200	100200	152800	190200
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	888060	1795920	2492580	2892040
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	958120	1894140	2638800	3069000
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	900000	1800130	2496780	2879980
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	49410	76000	115000	154000
3. Плаћене камате	3008	10	10	20	20
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	8700	18000	27000	35000
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	140	1980	5980	13240
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	5880	7860	13200	16000
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	5880	7860	13200	16000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	5880	7860	13200	16000
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	1940	4080	5420	7960
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	1940	4080	5420	7960
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	1000	1000	1000	5000
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	1000	1000	1000	5000
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	940	3080	4420	2960
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	960200	1900200	2650200	3090200
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	965000	1903000	2653000	3090000
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042				200
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	4800	2800	2800	0
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	34800	34800	34800	34800
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	30000	32000	32000	35000

## 4.1 Цене

ЈКП „Обједињена наплата”, исказивање и обрачунавање прихода према извршиоцима, врши применом процената утврђених Одлуком Скупштине града Ниша за накнаде које обавља “Обједињена наплата” за стамбено-комуналне услуге које наплаћују јавна и јавно-комунална предузећа на бази закључених уговора утврђених од стране органа управљања предузећа.

ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш на основу одлука Скупштине Града Ниша наплаћује провизију за вршење својих услуга предузећима у чије име и за чији рачун врши наплату. Провизија је различита и износи за ЈКП “Градска топлана” 3.5%, ЈКП “Наиссус” 7.33%, ЈКП “Медиана” 7.33%, ЈП “Нишстан” 6% (закуп градских станова 2%), Еко накнада 6.5% и за све средње, мале удружиоце и скупштине станара 8% плус ПДВ.

Цене “Обједињене наплате” у директној су вези са ценама, осталих јавних и јавно-комуналних предузећа који своје цене пројектују и усклађују у складу са Фискалном политиком за дату годину, а у функцији су покрића трошкова вршења услуга.

Прилог 4

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 20__					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.201__ текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2018. Претходна година	План 01.01- 31.03.2019 .	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	81.271.467	76.202.642	21.669.829	42.875.465	64.177.160	85.688.800
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	112.939.782	105.252.268	30.096.985	59.549.257	89.134.944	119.078.233
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	133.156.003	124.092.424	35.484.345	70.208.574	105.090.099	140.393.233
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	139	139	139	139	139	139
4.1.	- на неодређено време	119	119	119	119	119	119
4.2.	- на одређено време	20	20	20	20	20	20
5	Накнаде по уговору о делу	140.400		50.000	100.000	100.000	140.400
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3		3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	100.000		50.000	100.000	100.000	100.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3		3	3	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.171.920	950.000	253.170	506.340	759.510	1.012.680
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4.500.000	4.000.000	1.109.172	2.218.344	3.327.516	4.659.240

20	Дневнице на службеном путу	50.000	10.000	10.000	20.000	30.000	50.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000	50.000	37.500	65.000	102.500	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	750.000	84.585	170.000	340.000	500.000	500.000
23	Јубиларне награде	1.500.000	1.500.000	561.000	867.000	1.779.000	1.900.000
24	Број прималаца	14	14	7	13	23	25
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	6.560.000	6.233.000	100.000	200.000	300.000	6.560.000
27	Стипендије	400.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.881.615	1.230.000	500.000	1.000.000	1.200.000	1.930.000

Критеријум за исплату средстава отпремнине утврђен је на основу члана 119. Закона о раду став 1, Општим актом и бројем радника који по било ком основу могу стећи услов за одлазак у пензију (3 радника) и Закона о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору. Исплата се врши на основу стечених услова за исплату исте.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора исплаћују се у складу са Законом о јавним предузећима („Службени лист РС“ бр. 15/2016).



## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

	План 2018.	Процена остварења 2018.	План за 2019.	Инд. 3/2	Инд. 4/2
1	2	3	4	5	6
Укупан приход	190.660.000	173.250.000	194.220.000	91%	102%
Укупан расход	190.309.099	173.138.533	193.851.789	91%	102%
Резултат	350.901	111.467	368.211	32%	105%

Као што је у табели приказано очекује се да добит за 2018.годину буде у износу од 111.467 динара.

Директор ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш предложиће Надзорном одбору да у складу са својом надлежношћу донесе Одлуку по којој би половина остварене добит ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш настала у 2018.години, у износу од 55.733,50 динара била уплаћена у буџет Града Ниша, а друга половина распоређена на резерве. Таква одлука Надзорног одбора била би наставак континуитета од 2013. године када су износи од 1.200.109 динара из 2013. године, 7.000.000 динара из 2014. године, 477.628,76 динара из 2015. године, 110.074,80 динара из 2016. године и 2017.године 401.221,56 динара такође одлуком Надзорног одбора уплаћена у буџет Града Ниша. Свесни важности функционисања Града заступаћемо такву политику пословања све до стабилизације буџета.

Програмом пословања за 2019. годину планирано је остварење добити у износу од 368.211 динара. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је спремна да и у наредним годинама активно учествује и прати ситуацију у граду. Стабилност пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш као и стабилност пословања града Ниша и даље остају наши примарни интереси.

Проблеми са смањењем прихода у 2016.години превазиђени су у 2017. и 2018.години и то пре свега већом наплатом. На бољу наплату утицала је акција која је спроведена у периоду јануар - март (процењени приходи за последњи квартал укључују и повећану наплату из децембра на основу искуства из претходних година где је у том периоду наплата већа у просеку за 20%), али и велико ангажовање запослених у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш пре свега на уређење базе података чија је тачност у процесу утужења и наплате од пресудног значаја.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Програмом пословања за 2019. год. планирана је исплата бруто зараде у складу са важећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр.15/2016);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/2009, 73/2010 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013,108/2013, 142/2014, 68/2015 (др.закон), 103/2015 и 99/2016);
- Закон о буџету за 2018. годину („Службени гласник РС“ бр.113/2017);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) и Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања у процедури);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 – одлука УС);
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/2015 и 81/2016 (УС));
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса; бр.110-10701/2018;
- Фискална стратегија за 2018.годину са пројекцијама за 2019. и 2020. годину („Службени гласник РС“, бр. 92/2017);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зараде у јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр.27/2014);
- Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за период 2017-2027 година;
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за период 2017-2021 година;
- Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године;

Расподела планиране масе за исплату зарада у 2019.години утврђена је по месецима у складу са напред наведеним прописима, која може да се у накнадним месецима усклади са неискоришћеном масом из претходних месеци.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2019. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених. Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) који је ступио на снагу од 01.11.2015.године, регулише начин обрачуна зарада и Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године, члан 1 одређује умањење основице за обрачун и исплату плата код корисника јавних средстава за 5% почев од јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања Закон је у процедури) .

Овај износ, који је разлика између обрачунате зараде пре умањења и обрачунате зараде након умањења цене рада, предузећа су дужна да уплате на рачун јавних прихода Републике Србије. Износ је посебно приказан у табели трошкова на конту 5590. Износ 5.899.536 динара је издвојени бруто 2 (износ који се уплаћује након исплата зараде у складу са исплаћеним износом) који је приказан и у прилогу 9а.

Разлика која је настала у планираној маси за зараде у 2019-ој години у односу на 2018-у је износ који је увећан за 0.5% за минули рад и усклађивање износа регреса и накнаде за топли оброк са Колективним уговором код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године. На масу за зараде утиче и већи број дана годишњег одмора који запослени стичу по основу наведеног Колективног уговора.

Маса за зараде за старозапослене рађена је са пуним фондом радних сати. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш нема планиране новозапослене раднике.

Ангажовање новозапослених радника неопходно је како се не би реметио процес пословања обзиром на то да у пензију одлази ревизор и извршиоци који раде на унос података. Наравно, наглашавамо да је запошљавање петоро нових радника могуће једино уз претходно добијање сагласности од стране Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно ангажовање код корисника јавних средстава.

## Структура запослених по секторима / организационим јединицама

Р. б.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019	Остварено 31.12. 2018	План 31.12. 2019
1	Ниво предузећа	3	3	3	3		3	3													3	3
2	Сектор економских послова	57	63	63	57	5	15	15	5	5			43	43							63	63
3	Сектор правних и општих послова	26	37	37	26	9	10	10	7	7	1	1	10	10	6	6	1	1	2	2	37	37
4	Сектор системске подршке и развоја	33	36	36	33	6	7	7	5	5	3	3	21	21							36	36
УКУПНО:		119	139	139	119	20	35	35	17	17	4	4	74	74	6	6	1	1	2	2	139	139

**НАПОМЕНА:** ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш планира да заврши пословну 2018. годину са укупно 139 радника и то по основу радног односа на неодређено време, на одређено време и на замени (у колони број запослених на одређено време дат је збирни преглед ангажованих на одређено време укупно 12 запослених и осморо радника на замени).

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>ВСС</b>	35	35	3	3
2	<b>ВС</b>	17	17		
3	<b>ВКВ</b>	4	4		
4	<b>ССС</b>	74	74		
5	<b>КВ</b>	6	6		
6	<b>ПК</b>	1	1		
7	<b>НК</b>	2	2		
<b>УКУПНО</b>		139	139	3	3

\*Претходна година

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	<b>До 30 година</b>	13	13
2	<b>30 до 40</b>	63	63
3	<b>40 до 50</b>	41	41
4	<b>50 до 60</b>	14	14
5	<b>Преко 60</b>	8	8
<b>УКУПНО</b>		139	139
<b>Просечна старост</b>		44.31	44.31

\*Претходна година

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	<b>Мушки</b>	61	61	1	1
2	<b>Женски</b>	78	78	2	2
<b>УКУПНО</b>		139	139	3	3

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	<b>До 5 година</b>	13	13
2	<b>5 до 10</b>	17	17
3	<b>10 до 15</b>	35	35
4	<b>15 до 20</b>	17	17
5	<b>20 до 25</b>	21	21
6	<b>25 до 30</b>	14	14
7	<b>30 до 35</b>	15	15
8	<b>Преко 35</b>	7	7
<b>УКУПНО</b>		139	139

На крају 2018. године, у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, процењује се да ће радити 139 запослена. За 2019.годину ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш планира исти број запослених као у 2018.години. На основу Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Ниша за 2015.годину од 29.12.2015.године и Одлуке за 2017.годину од 18.10.2017.године, (којом се у последње две године смањио број за укупно 5 извршиоца ангажованих на неодређено време од 124 у 2015.години на 119 на крају 2018.године), при чему предузеће није било у могућности да утиче на квалификациону структуру радника који су по том основу отишли као ни запослених који су отишли природним одливом, како би се постигао ефективан рад и позитивни резултат рада пословодство предузећа је самим тим и принуђено да ангажујеме стручну радну снагу на одређено време.

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године	139		Стање на дан 30.06.2019. године	139
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1	Одлазак у пензију	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
1			1	Уговор о раду	2
2			2		
	Стање на дан 31.03.2019. године	139		Стање на дан 30.09.2019. године	139
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	139		Стање на дан 30.09.2019. године	139
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1	Одлазак у пензију	1	1	Одлазак у пензију	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
1	Уговор о раду	1	1	Уговор о раду	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2019. године	139		Стање на дан 31.12.2019. године	139

**Напомена:** запошљавање нових радника могуће једино уз претходно добијање сагласности од стране Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно ангажовање код корисника јавних средстава.

Исплата зарада вршена је у складу са позитивним прописима и Програмом пословања за 2018.годину .Планирана маса за зараде у 2018. години износи 122.636.526 у бруто 1 износу пре опорезивања. Без обзира на планирани износ зараде ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, као што се из приложене табеле прегледа трошкова и види, није искористила целокупну планирану масу за зараде и реализација је остварена са 93% .

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2019. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених. Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) који је ступио на снагу од 01.11.2015.године и Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године, члан 1 одређује умањење основице за обрачун и исплату плата код корисника јавних средстава за 5% почев од јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања Закон је у процедури) . Овај износ, који је разлика између обрачунате зараде пре умањења и обрачунате зараде након умањења цене рада, предузећа су дужна да уплате на рачун јавних прихода Републике Србије регулише начин обрачуна зарада. Наиме, затечена цена рада у октобру остаје иста до краја важења Закона, умањена за 5%. Овај износ, који је разлика између обрачунате зараде пре умањења и обрачунате зараде након умањења цене рада, предузећа су дужна да уплате на рачун јавних прихода Републике Србије.

Разлика која је настала у планираној маси за зараде у 2019-ој години у односу на 2018-у је износ који је увећан за 0.5% за минули рад, усклађена прописана цена рада од 143 динара по сату код радника који су са затеченом ценом рада из октобра 2014.године испод минималне и усклађивање износа регреса и накнаде за топли оброк са Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године.

На масу за зараде утиче и већи број дана годишњег одмора који запослени стичу по основу наведеног Колективног уговора.

Расподела планиране масе за исплату зарада у 2019. години утврђена је по месецима у складу са напред наведеним прописима, која може да се у накнадним месецима усклади са неискоришћеном масом из претходних месеци.

Критеријуми за обрачун и исплату плате Директора предузећа дефинисани су Законом о раду, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору и Општим актом. Зарада директора дефинисана је Уговором о раду, где је бруто маса планирана за зараду директора у 2019. години 2.268.253 динара после опорезивања, што је у складу са Упутством за израду годишњих програма пословања за 2015. годину донето 14. новембра 2014. године од стране Владе Републике Србије и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019-2021.године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Зарада је увећана по истом критеријуму као и зараде запослених у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш.

Зарада је садржана у укупној маси планираних зарада за запослене и зависи од пословно – финансијског резултата предузећа.

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\*- Бруто 1

у  
динарима

Исплата по месецима 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	134	8.712.299	65.017	133	8.559.675	64.358				1	152.624	152.624
<b>II</b>	133	8.383.613	63.035	132	8.235.306	62.389				1	148.307	148.307
<b>III</b>	133	8.455.040	63.572	132	8.303.429	62.905				1	151.611	151.611
<b>IV</b>	132	8.433.553	63.891	131	8.283.201	63.231				1	150.352	150.352
<b>V</b>	131	8.599.583	65.646	130	8.445.841	64.968				1	153.742	153.742
<b>VI</b>	131	8.370.891	63.900	130	8.220.495	63.235				1	150.396	150.396
<b>VII</b>	131	8.381.098	63.978	130	8.227.936	63.292				1	153.162	153.162
<b>VIII</b>	131	8.568.668	65.410	130	8.409.449	64.688				1	153.271	153.271
<b>IX</b>	130	8.271.568	63.627	129	8.120.490	62.950				1	151.078	151.078
<b>X</b>	130	8.425.564	64.812	129	8.277.073	64.163				1	148.491	148.491
<b>XI</b>	139	10.342.220	74.404	138	10.176.437	73.742				1	165.783	165.783
<b>XII</b>	139	10.308.171	74.159	138	10.142.388	73.495				1	165.783	165.783
<b>УКУПНО</b>		105.252.268	791.453		103.401.720	783.418				1	1.844.600	1.844.600
<b>ПРОСЕК</b>	133	8.771.022	65.954	132	8.616.810	65.285	0	0	0	1	153.717	153.717



**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1**

у  
динарима

План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	139	10.045.695	72.271	138	9.884.334	71.626				1	161.361	161.361
<b>II</b>	139	10.021.894	72.100	138	9.862.533	71.468				1	159.361	159.361
<b>III</b>	139	9.829.395	70.715	138	9.672.034	70.087				1	157.361	157.361
<b>IV</b>	139	9.931.899	71.453	138	9.769.538	70.794				1	162.361	162.361
<b>V</b>	139	9.991.894	71.884	138	9.831.533	71.243				1	160.361	160.361
<b>VI</b>	139	9.728.480	69.989	138	9.568.119	69.334				1	160.361	160.361
<b>VII</b>	139	9.881.899	71.093	137	9.653.352	70.462	1	60.186	60.186	1	168.361	168.361
<b>VIII</b>	139	9.881.897	71.093	137	9.658.807	70.502	1	60.186	60.186	1	162.904	162.904
<b>IX</b>	139	9.821.898	70.661	136	9.508.381	69.915	2	155.156	77.578	1	158.361	158.361
<b>X</b>	139	9.891.900	71.165	136	9.579.383	70.437	2	155.156	77.578	1	157.361	157.361
<b>XI</b>	139	10.045.695	72.271	136	9.732.178	71.560	2	155.156	77.578	1	158.361	158.361
<b>XII</b>	139	10.005.687	71.983	135	9.629.655	71.331	3	218.671	72.890	1	157.361	157.361
<b>УКУПНО</b>	139	119.078.233	856.678	135	116.349.847	861.851	3	804.511	70.999	1	1.923.875	1.923.875
<b>ПРОСЕК</b>	139	9.923.186	71.390	136	9.695.821	71.293	2	134.085	67.043	1	160.323	160.323

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Разлика која је настала у планираној маси за зараде у 2019-ој години у односу на 2018-у је износ који је увећан за 0.5% за минули рад, усклађена прописана цена рада од 143 динара по сату код радника који су са затеченом ценом рада из октобра 2014.године испод минималне и усклађивање износа регреса и накнаде за топли оброк са Колективним уговором код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године. На масу за зараде утиче и већи број дана годишњег одмора који запослени стичу по основу наведеног Колективног уговора.

**Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2**

у  
динарима

План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	139	11.843.873	85.208	138	11.653.628	84.447				1	190.245	190.245
<b>II</b>	139	11.815.812	85.006	138	11.627.925	84.260				1	187.887	187.887
<b>III</b>	139	11.588.856	83.373	138	11.403.327	82.633				1	185.529	185.529
<b>IV</b>	139	11.709.707	84.242	138	11.518.283	83.466				1	191.424	191.424
<b>V</b>	139	11.780.442	84.751	138	11.591.376	83.995				1	189.066	189.066
<b>VI</b>	139	11.469.876	82.517	138	11.280.810	81.745				1	189.066	189.066
<b>VII</b>	139	11.650.768	83.818	137	11.381.311	83.075	1	70.958	70.958	1	198.498	198.498
<b>VIII</b>	139	11.650.755	83.818	137	11.387.732	83.122	1	70.958	70.958	1	192.064	192.064
<b>IX</b>	139	11.580.016	83.309	136	11.210.379	82.429	2	182.929	91.465	1	186.708	186.708
<b>X</b>	139	11.662.550	83.903	136	11.294.092	83.045	2	182.929	91.465	1	185.529	185.529
<b>XI</b>	139	11.843.874	85.208	136	11.474.237	84.369	2	182.929	91.465	1	186.708	186.708
<b>XII</b>	139	11.796.704	84.868	135	11.353.362	84.099	3	257.813	85.938	1	185.529	185.529
<b>УКУПНО</b>	139	140.393.233	1.010.023	135	137.176.464	1.016.122	3	948.516	316.172	1	2.268.253	2.268.253
<b>ПРОСЕК</b>	139	11.699.436	84.169	136	11.431.372	84.054	2	158.086	79.043	1	189.021	189.021

\*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Напомена: Приликом планирања зарада у Програму пословања за 2019. годину у Прилогу 9, маса зарада исказана је у Бруто 1 износу после примене Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, док је у Програму пословања за 2018. годину у Прилогу 9, маса зарада исказана у Бруто 1 износу пре примене Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
<b>I</b>	10.271.806	12.335.501	11.843.873	491.628
<b>II</b>	9.884.280	12.307.440	11.815.812	491.628
<b>III</b>	9.968.493	12.080.484	11.588.856	491.628
<b>IV</b>	9.943.160	12.201.335	11.709.707	491.628
<b>V</b>	10.138.909	12.272.070	11.780.442	491.628
<b>VI</b>	9.869.281	11.961.504	11.469.876	491.628
<b>VII</b>	9.881.315	12.142.396	11.650.768	491.628
<b>VIII</b>	10.102.460	12.142.383	11.650.755	491.628
<b>IX</b>	9.752.179	12.071.644	11.580.016	491.628
<b>X</b>	9.933.741	12.154.178	11.662.550	491.628
<b>XI</b>	11.240.772	12.335.502	11.843.874	491.628
<b>XII</b>	11.193.612	12.288.332	11.796.704	491.628
<b>УКУПНО</b>	<b>122.180.007</b>	<b>146.292.769</b>	<b>140.393.233</b>	<b>5.899.536</b>

Накнаде Надзорног одбора исплаћују се у складу са Законом о јавним предузећима („Службени лист РС“ бр. 15/2016).

Прилог 10.

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
II	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
III	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
IV	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
V	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
VI	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
VII	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
VIII	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
IX	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
X	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
XI	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
XII	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2
УКУПНО	600,000	240,000	180,000		640,008	240,000	200,004	2
ПРОСЕК	50,000	20,000	15,000	2	53,334	20,000	16,667	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
II	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
III	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
IV	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
V	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
VI	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
VII	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
VIII	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
IX	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
X	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
XI	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
XII	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	
УКУПНО	949,368	379,752	284,808	2		1,012,680	379,752	316,464	2	
ПРОСЕК	79,114	31,646	23,734	2		84,390	31,646	26,372	2	

Напомена: Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, члан 6 изузима друга стална примања у нето износу нижем од 25,000 динара од умањења тако да по овом основу неће бити уплате у буџет Републике Србије у 2019. години.

### Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

### Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20_ претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20_ претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20_
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

**ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ\***

Кредитор	Називкредита/Пр ојекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Година повлачења кредита	Рок отпла те без пери ода поче ка	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отпла та токо м једне годи не	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20_ текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20_ текуће године
			Да/Не							Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
Страни кредитор													
Укупно кредитно задужење													
<i>од чега за ликвиднос т</i>													
<i>од чега за капиталне пројекте</i>													



## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА							
Редни број	Позиција	Реализација у 2018. години	Планирано за 2019. годину	План за 01.01.2019. - 31.03.2019.	План за 01.01.2019. - 30.06.2019.	План за 01.01.2019. - 30.09.2019.	План за 01.01.2019. - 31.12.2019.
Добра:							
1	Канцеларијски материјал	650.000	1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
2	Штампани материјал	2.700.000	3.500.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
3	Опрема за "Call Centar" (Телефонски апарати)		150.000	150.000	0.00	0.00	150.000
4	Windows сервер за обављање длатности (верзија 2012 (200 корисника, 4 процесора)		600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
5	Главни сервер за обављање делатности (HP DL380G10 или еквивалент рок отплате 12 месеци)		1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
6	Машина за паковање рачуна ("Pitney Bowes Relay" 7000 или еквивалент рок отплате 12 месеци)		3.700.000	925.000	1.850.000.	2.775.000	3.700.000
7	Куповина лиценци (унапређење постојећег софтвера)		250.000	62.500	125.000	187.500	250.000
8	Програмско решење (послови финансија на нивоу организације са годишњим одржавањем система)		500.000	125.000	250.000	375.000	500.000

9	Програмска решења (електронско плаћање рачуна путем интернет портала ЈКП "Обједињена наплата"; генерисање дводимензионалног бар кода; апликације везане за конфигурирање дводимензионалног бр кода са читачима бар кодова са годишњим одржавањем система)		<b>400.000</b>	100.000	200.000	300.000	<b>400.000</b>
10	Безбедносни "Зид" на ниоу предузећа (Firewall (ASA, CheckPoint, Portobelo) или еквивалент)		<b>250.000</b>	62.500	125.000	187.500	<b>250.000</b>
11	Електрична енергија	<b>800.000</b>	<b>900.000</b>	225.000	450.000	675.000	<b>900.000</b>
12	Канцеларијски намештај	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	25.000	50.000	75.000	<b>100.000</b>
13	Закуп пословног простора	<b>1.300.000</b>	<b>1.400.000</b>	350.000	700.000	1.050.000	<b>1.400.000</b>
14	Рачунари са припадајућим софтвером	<b>450.000</b>	<b>800.000</b>	200.000.00	400.000	600.000	<b>800.000</b>
15	Гориво и мазиво	<b>150.000</b>	<b>250.000</b>	62.500.00	125.000	187.500	<b>250.000</b>
16	Лична заштитна, ХТЗ и остала обавезна опрема	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	50.000.00	100.000	150.000	<b>200.000</b>
17	Ситан инвентар	<b>50.000</b>	<b>80.000</b>	20.000	40.000	60.000	<b>80.000</b>
18	Пословни инвентар	<b>10.000</b>	<b>50.000</b>	12.500	25.000	37.500	<b>50.000</b>
19	Резервни делови - пасивна мрежа, сервери и УПС уређај, меморије тврди дискови, мрежне картице, процесори, батерије, опрема за рек, држачи каблова, панели, модули, утичнице, каналице, каблови)	<b>60.000</b>	<b>350.000</b>	87.500	175.000	262.500	<b>350.000</b>
20	Штампачи	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>	62.500	125.000	187.500	<b>250.000</b>
21	Електроматеријал и алати	<b>30.000</b>	<b>70.000</b>	17.500	35.000	52.500	<b>70.000</b>
22	Производи за кафе кухињу	<b>350.000</b>	<b>390.000</b>	97.500	195.000	292.500	<b>390.000</b>
23	Хемијски и санитарни материјал	<b>350.000</b>	<b>390.000</b>	97.500	195.000	292.500	<b>390.000</b>
24	Средства за архивирање докумената		<b>100.000</b>	25.000	50.000	75.000	<b>100.000</b>
25	Куповина времена за емитовање програма	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>	137.500	275.000	412.500	<b>550.000</b>
<b>Укупно добра:</b>		<b>7.950.000</b>	<b>17.730.000</b>	4.545.000	8.790.000	13,185.000	<b>17.730.000</b>

							Услуге:
1	Услуге одржавања машине за ковертирање	500.000	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
2	Услуге имплементације ("сетовања" опреме за "Call Centar" са повезивањем и годишњим одржавањем)		300.000	300.000	0	0	300.000
3	Услуге одржавања продукционе машине за штампу рачуна	830.000	900.000	225.000	450.000	675.000	900.000
4	Услуге одржавања пословног простора		500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
5	Телекомуникационе услуге (фиксна и мобилна телефонија)	400.000	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
6	Стручно оспособљавање запослених	150.000	390.000	97.500	195.000	292.500	390.000
7	Услуге осигурања	350.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
8	Правне услуге	6.000.000	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
9	Консултантске услуге са миграцијом података (Oracle)		200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
10	Услуге дезинсекције, дезинфекције и дератизације	20.000.00	20.000	5.000	10.000	15.000	20.000
11	Услуге репрезентације	156.000	156.000	39.000	78.000	117.000	156.000
12	Регистрација возила	14.000	14.000	3.500	7.000	10.500	14.000
13	Ангажовање лица (по основу привремених и повремених послова) на пословима који нису предвиђени систематизацијом радних места		100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
14	ПТТ Услуге	1.300.000	2.000.000	525.000	1.050.000	1.575.000	2.000.000
15	Набавка новогодишњих пакетића и услуга програма за Нову годину	340.000	390.000	97.500	195.000	292.500	390.000
16	Услуге рекламе и пропаганде	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
17	Услуге Ревизора	165.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
18	Интернет услуге	100.000	130.000	32.500	65.000	97.500	130.000

19	Ангажовање лица по пројекту (уговору о делу) на пословима који нису предвиђени систематизацијом радних места		<b>140.400</b>		35.100	70.200	105.300	<b>140.400</b>
20	Периодични прегледи радника на радним местима са повећаним ризиком	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>		6.000	12.000	18.000	<b>24.000</b>
21	Периодично мерење осветљења и микроклиме за летњи и зимски период		<b>15.000</b>		3.750	7.500	11.250	<b>15.000</b>
22	Редовни месечни сервис ПП Апарата	<b>15.000</b>	<b>30.000</b>		7.500	15.000	22.500	<b>30.000</b>
23	Услуге рекреативних одмора запослених ради спречавања радне инвалидности	<b>590.000</b>	<b>950.000</b>		200.000	450.000	650.000	<b>950.000</b>
24	Остале услуге (укључујући и услуге обезбеђења новца у транспорту)	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>		125.000	250.000	375.000	<b>500.000</b>
<b>Укупно услуге:</b>		<b>11.654.000</b>	<b>14.559.400</b>		3.852.350	7.154.700	10.707.050	<b>14.559.400</b>
<b>УКУПНО= ДОБРА+УСЛУГЕ</b>		<b>19.604.000</b>	<b>32.289.400</b>		<b>8.397.350</b>	<b>15.944.700</b>	<b>23.892.050</b>	<b>32.289.400</b>

## **Образложење оправданости набавки добара, радова и услуга**

Предвиђене набавке, по појединим позицијама Плана набавки, спроводе се ради обављања основних редовних пословних активности. У наведене набавке спадају:

### **Набавка добара**

*Набавка канцеларијског, штампаног и другог потрошног материјала*, чије су процењене количине извршена на основу анализе утрошака из претходна три пословна периода, а цене увидом у актуелне цене различитих понуђача електронским путем, рачунајући и процену пораста цена на тржишту. Основ предметних набавки, посебно набавке штампаног материјала је формирање рачуна за стамбено – комуналне услуге и дистрибуција истих корисницима стамбено – комуналних услуга на територији града Ниша и околине.

*Набавка основних средстава*, неопходних за обављање основних пословних функција и проширења базе података ван оквира постојећих сервера, потреба штампе рачуна, опомена/обавештења и другог штампаног материјала за потребе унапређења обављања делатности. Процењена вредност набавки утврђена је на основу реалне тржишне вредности предметних основних средстава просечног квалитета и просечних перформанси, за наведене потребе. У наведену групу спадају и инвестициона улагања: Главни сервер за обављање делатности (HP DL380G10 или еквивалент рок отплате 12 месеци); Машина за паковање рачуна ("Pitney Bowes Relay" 7000 или еквивалент рок отплате 12 месеци); Рачунари са припадајућим софтвером, а све у циљу модернизовања пословања у пословној 2019. години, бржем, бољем и квалитетнијем формулисању и остварењу сваког пословног подухвата и одговору захтевима корисника услуга, уз напомену да ће ЈКП „Обједињена наплата“ предметна инвестициона улагања финансирати сопственим приходима – уз одсуство позајмица или кредитних задужења било које врсте или групе.

*Набавка канцеларијског намештаја, горива и мазива. ХТЗ и остале заштитне опреме и резервних делова* спроводи се ради замене старе и дотрајале компјутерске опреме на функционалним радним местима непосредних извршиоца административних пословних активности, као и амортизованих комада намештаја и потребне набавке обавезне опреме. Процењена вредност набавки утврђена је на основу реалне тржишне вредности предметних добара.

### **Набавка услуга**

*Набавка услуга одржавања основних средстава и пословног простора* „Pitney Bowes FastPac DI950“ – основно средство предвиђено за ковертирање, месечну припрему за дистрибуцију (паковање у коверте) више од 110.000 рачуна, као и машине за продукцију рачуна „Biz Hub Pro“ која месечно припрема за дистрибуцију близу 220.000 рачуна и опомена пред утужење и других докумената у виду обавештења. Одржавање пословних просторија представља минимум тромесечног одржавања простора ради остварења стандарда квалитета и других стандарда када су у питању пословне просторије у којима се обавља делатност било које врсте, а на основу позитивних Законских прописа. Процене вредности извршене су на основу актуелних цена предметних услуга обезбеђења на тржишту.

*Набавка осталих услуга укључујући и набавку услуга обезбеђења новца у транспорту* подразумева потребу редовног - дневног - обезбеђења новца (дневног пазара) у транспорту до банке, а ради предаје, у складу са позитивним прописима, као и друге услуге које се не могу сврстати у било коју групу услуга а на основу Члана 39., става 2. изузете су од примене Закона. Процена вредности је извршена на основу актуелних цена предметних услуга обезбеђења на тржишту.

**Набавка телекомуникационих и сродних услуга**, подразумева групу основних поштанских, услуга интернет саобраћаја, као и услуга мобилне телефоније, а ради несметаног функционисања пословних процеса.

**Набавка правних услуга** спроводи се ради несметаног одвијања процеса утужења корисника који нередовно измирују обавезе по основу стамбено - комуналних услуга, а на основу позитивних законских прописа. Процењена вредност утврђена је на бази кретања цена истих услуга у претходним пословним периодима.

**Набавка Закупа пословног простора, услуга осигурања и других услуге подразумевају**, узимање у закуп пословних просторија у близини пословне зграде ЈКП "Обједињена наплата" у улици Наде Томић у Нишу, а ради несметаног функционисања служби рачуноводства и финансија, као и екстерних наплатних места у просторијама градских општина. Процењена вредност набавке утврђена је на основу Одлуке Скупштине Града Ниша о висини закупнина пословног простора, а који се односи на ТПЦ "Калча", као и просторије градских општина. Редовно годишње колективно осигурање запослених, имовине и средстава, а ради заштите интереса запослених и Организације од штетних и непожељних околности, као и на основу Законских прописа и обавеза установљених Колективним уговором о раду. Процењена вредност утврђена је на бази кретања вредности истих услуга у претходна три пословна периода.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 14

### ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.20_ претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	20_план (текућа година)	20_план (текућа +1 година)	20_план (текућа +2 године)	Након ____ (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
2						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
3						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
4						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
5						Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План за 01.01.2019. - 31.03.2019.	План за 01.01.2019. - 30.06.2019.	План за 01.01.2019. - 30.09.2019.	План за 01.01.2019. - 31.12.2019.
1	Главни сервер за обављање делатности (HP DL380G10 или еквивалент; рок отплате 12 месеци)	Сопствена средства	2019.	2019.	1.500.000	-	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
2	Машина за паковање рачуна ("Pitney Bowes Relay" 7000 или еквивалент рок отплате 12 месеци)	Сопствена средства	2019.	2019.	3.700.000	-	925.000	1.850.000	2.775.000	3.700.000
3	Рачунари са припадајућим софтвером	Сопствена средства	2019.	2019.	800.000	-	200.000	400.000	600.000	800.000
<b>Укупно:</b>					<b>6.000.000</b>		1.500.000	3.000.000	4.500.000	<b>6.000.000</b>



## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	200.000	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	156.000	156.000	50.000	90.000	120.000	156.000
6.	Реклама и пропаганда	200.000	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000
7.	Остало						

Критеријуми за коришћење репрезентације која у плану ЈКП „Обједињена наплата“ износи свега 156.000 динара на годишњем нивоу садржани су у Правилнику о коришћењу средстава репрезентације у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш од 03.09.2015.године, бр. 00-7626.

Планирана средства за пропаганду су намењена информисању грађана и Директор са својим сарадницима одлучује о ангажовању медија у складу са потребама да се корисницима услуга пружи информација о повољностима за плаћање, акцијама, али и омогући контакт са грађанима кроз медије који се показао изузетно ефикасним у делу наплате.

Одлуку о додели донације доноси Директор предузећа уз претходну процену оправданости сваког појединачног захтева а у складу са финансијским могућностима предузећа и о томе извештава Надзорни одбор.

РАДНИ КАЛЕНДАР ЈКП "ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА" НИШ - 2019. година

ЈАНУАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

ФЕБРУАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

МАРТ						
П	У	С	Ч	П	С	Н
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

АПРИЛ						
П	У	С	Ч	П	С	Н
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

МАЈ						
П	У	С	Ч	П	С	Н
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ЈУН						
П	У	С	Ч	П	С	Н
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

ЈУЛ						
П	У	С	Ч	П	С	Н
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

АВГУСТ						
П	У	С	Ч	П	С	Н
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

СЕПТЕМБАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

ОКТОБАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

НОВЕМБАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

ДЕЦЕМБАР						
П	У	С	Ч	П	С	Н
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Државни празници: 01.и 02. јануар; 15. и 16. фебруар; 01.и 02. мај; 11.новембар.  
Верски празници: 07. јануар (Божих); 26. до 29. априла (Васкршњи празници)

**ФОНД ЧАСОВА РАДА ЈКП “ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА” НИШ ЗА 2019. ГОДИНУ**

Месец	Календарски дани	Недеље	Празнични дани	Суботе	Радни дани	Плаћени дани	Плаћени часови
1	2	3	4	5	6=2-(3+4+5)	7=4+6	8=7x8h
Јануар	31	4	3	4	20	23	184
Фебруар	28	4	1	4	19	20	160
Март	31	5	-	5	21	21	168
Април	30	4	2	4	20	22	176
Мај	31	4	2	4	21	23	184
Јун	30	5	-	5	20	20	160
Јул	31	4	-	4	23	23	184
Август	31	4	-	5	22	22	176
Септембар	30	5	-	4	21	21	168
Октобар	31	4	-	4	23	23	184
Новембар	30	4	1	5	20	21	168
Децембар	31	5	-	4	22	22	176
<b>Укупно:</b>	<b>365</b>	<b>52</b>	<b>9</b>	<b>52</b>	<b>252</b>	<b>261</b>	<b>2088</b>

**ЈКП “ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА” НИШ  
ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА**



Данијела Милићевић, дипл. правник

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ДИРЕКТОРА

У складу са важећим законским прописима и актима ЈКП "Обједињена наплата" Ниш, уз уважавање свих околности у којима ће се одвијати пословање предузећа, урађен је Програм пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за 2019. годину.

Базиран је на показатељима процењеног пословања до краја 2018. године, као и плана за 2019-у годину јавних и јавно-комуналних предузећа у чије име и за чији рачун предузеће обавља послове наплате и на очекиваним расходима у 2019. години.

Финансијским планом, пројектоване су све релевантне економске категорије, а сврха овог документа је да се сагледају потребе предузећа у 2019. години, и да се применом методологије за израду плана прихода, који ће се остваривати кроз законом утврђене изворе финансирања, извршити уравнотежење прихода и расхода.

Процена је да ће предузеће 2018. годину завршити са позитивним резултатом. Процењено остварење прихода за 2018. годину је 173.250.000 динара а расхода 173.138.533 динара. На основу података којима располажемо очекује се да добит за 2018.годину буде у износу од 111.467 динара.

Остварење прихода у 2018-ој години је на нивоу 2017.године. Проблеми са смањењем прихода у 2016.години превазиђени су у 2017.години и то пре свега већом наплатом а остварење прихода на овом нивоу настављено је и у 2018.години. На бољу наплату утицала је акција која је спроведена у периоду јануар - март (процењени приходи за последњи квартал укључују и повећану наплату из децембра на основу искуства из претходних година где је у том периоду наплата већа у просеку за 20%), али и велико ангажовање запослених у ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш пре свега на уређење базе података чија је тачност у процесу утужења и наплате од пресудног значаја.

За стабилизацију предузећа, након напред наведених неповољних утицаја на пословање, заслужно је пре свега заједничко ангажовање свих носиоца корпоративног управљања пре свега Надзорног одбора и Директора предузећа али и руководиоца и извршиоца оперативних послова. Чланови Надзорног одбора и Директор предузећа су уз пуно поштовање законских прописа одговорно и непристрасно радили на превазилажењу проблема и изналагању начина де се повећају приходи али и да се однос према корисницима услуга у циљу изналагања начина за што безболније измирење заосталих обавеза доведе на виши ниво. Кроз редовне извештаје и контакт са корисницима услуга како кроз медије тако и свакодневног пријема грађана обезбеђена је потпуна транспарентност у раду органа управљања и руковођења.

Директор ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш предложиће Надзорном одбору да у складу са својом надлежношћу донесе Одлуку по којој би половина остварене добит ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш настала у 2017.години, у износу од 401.221,56 динара била уплаћена у буџет Града Ниша, а дуга половина распоређена на резерве. Таква одлука Надзорног одбора била би наставак континуитета од 2013. године када су износи од 1.200.109 динара из 2013. године, 7.000.000 динара из 2014. године, 477.628,76 динара из 2015. године и 110.074,80 динара из 2016. године, такође одлуком Надзорног одбора уплаћена у буџет Града Ниша. Свесни важности функционисања Града заступаћемо такву политику пословања све до стабилизације буџета.

Програмом пословања за 2019 годину планирано је остварење добити у износу од 368.211 динара. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш је спремна да и у наредним годинама активно учествује и прати ситуацију у граду. Стабилност пословања ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш као и стабилност пословања града Ниша и даље остају наши примарни интереси.

Маса за зараде је дата у складу са важећим прописима у тренутку израде Програма пословања. Оно што треба истаћи је да се пословна политика предузећа, у делу штедње и

рационалног трошења средстава према могућностима, неће мењати. Став менаџмента је да се не користе кредити и да се настави са домаћинским пословањем.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2019. години чине појединачне зараде, као и планирани укупан број запослених. Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/14) који је ступио на снагу од 01.11.2014.године, регулише начин обрачуна зарада и Закон о изменама и допуни закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који ступа на снагу 01.јануара 2019.године, члан 1 одређује умањење основице за обрачун и исплату плата код корисника јавних средстава за 5% почев од јануара 2019.године (у моменту израде Програма пословања Закон је у процедури) . Овај износ, који је разлика између обрачунате зараде пре умањења и обрачунате зараде након умањења цене рада, предузећа су дужна да уплате на рачун јавних прихода Републике Србије. Износ је посебно приказан у табели трошкова на конту 5590. Износ 5.899.536,00 динара је издвојени бруто 2 (износ који се уплаћује након исплата зараде у складу са исплаћеним износом) који је приказан и у прилогу 9а.

Разлика која је настала у планираној маси за зараде у 2019-ој години у односу на 2018-у је износ који је увећан за 0.5% за минули рад и усклађивање износа регреса и накнаде за топли обрик са Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора код послодавца јавног комуналног предузећа за обједињену наплату комуналних, стамбених и других услуга и накнада Ниш бр. 00-1432 од 09.03.2018. године. На масу за зараде утиче и већи број дана годишњег одмора који запослени стичу по основу наведеног Колективног уговора.

Маса за зараде за старозапослене рађена је са пуним фондом радних сати. ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш нема планиране новозапослене раднике.

Сматрамо да смо веома пажљиво и стручно одмерили све пословне потезе које ћемо спроводити у планској години и добијањем сагласности Оснивача на овако предложени Програм пословања наставио би се успешан рад.

ЈКП "ОБЈЕДИЊЕНА НАПЛАТА" НИШ

ДИРЕКТОР

НИШ

Јелена Стојановић, дипл. правник